

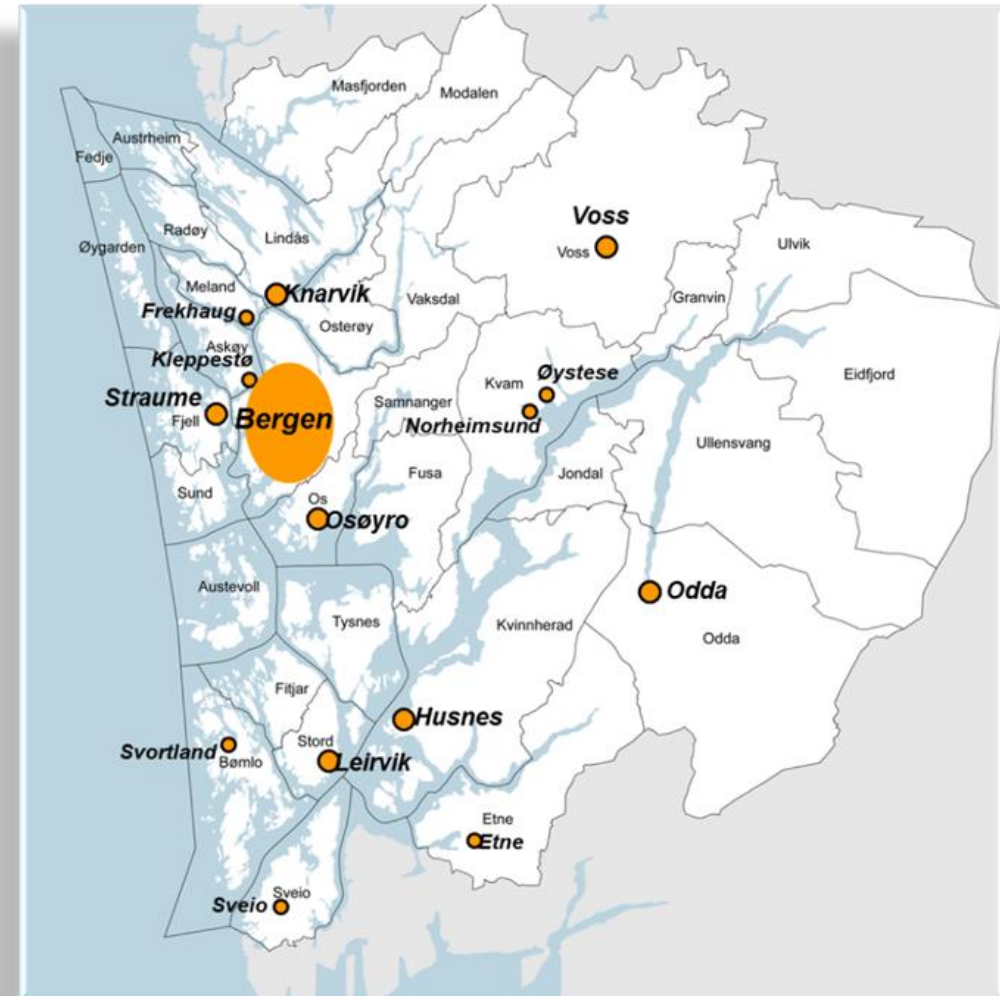


Rådmannen og kontrollutvalget – samarbeid eller konflikt?

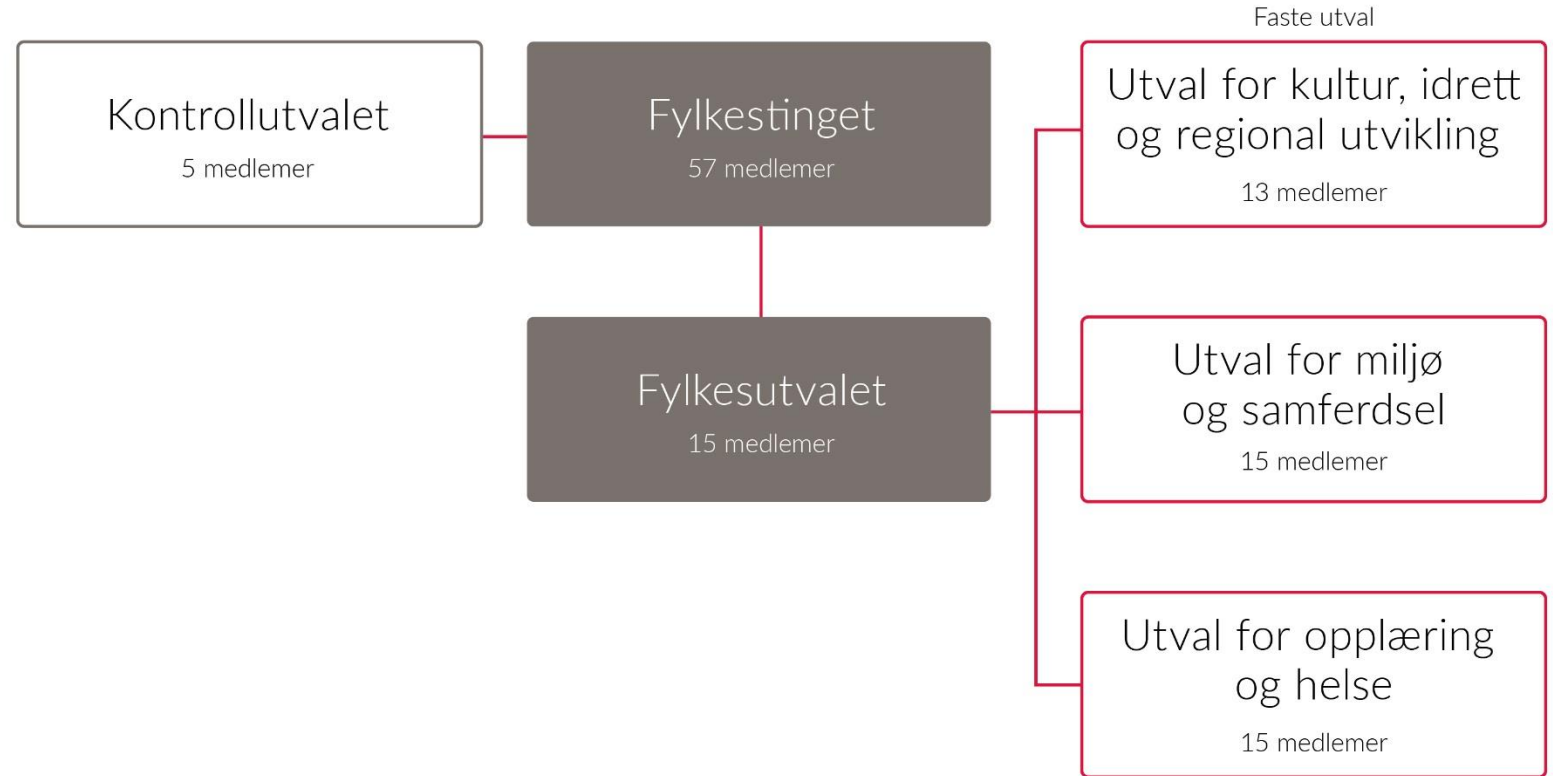
Rune Haugsdal, fylkesrådmann

- 520.000 innbyggjarar
- (9,9 % av folketallet i landet)
- Folketalet aukar i kystområda

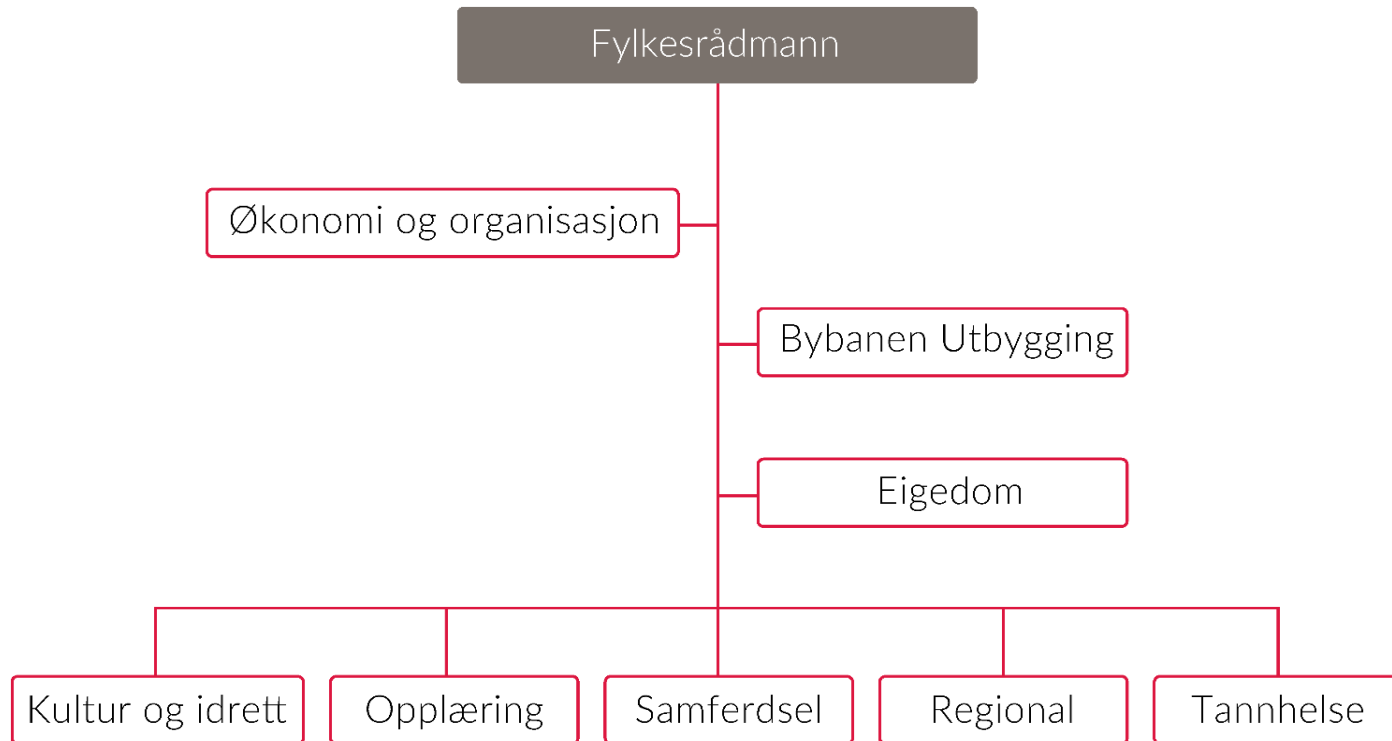
- Bergen 279.000
- Askøy 28.800
- Fjell 25.200
- Os 20.150
- Stord 18.800
- Voss 14.500
- Modalen 383



Politisk organisering



Administrativ organisering



 **Nytt nei til ny regjering, Italia i politisk krise** UTLAND #SIDE 16-17

Bergens Tidende 150 år NR. 143 LØKE 22 - 2018 - 151. ÅRGANG

MANDAG 28. MAI **IRLAND:** Abort blir lovlig i Irland. Det er grunn til å juble, men abortkampen blir aldri vunnet for siste gang. LEDER #SIDE 2

Nå er Brann gullfavoritt!

SPORT #SIDE 20-23

UTLIKNINGEN: Fredrik Haugen sørget for at RDX var i drømmeverden i kun fem minutter. Da barket han inn 1-1 bak André Hansen. Til høyre Sivert Hoffne Nilsen. Brann vant 2-1, er fremdeles ubeseiret, og leder serien med seks poeng.



Ekstremteater
KULTUR #SIDE 28-29

SYKEHJEM: Å gi en verdig avslutning på livet betinger ressurser og kompetanse.

DEBATT #SIDE 34-35



Forsker: Trives i landskap
NYHETER #SIDE 6-7

Bistandsadvokater reagerer på at siktede ble satt fri

NYHETER #SIDE 4-5

Charlie Siem
Live-utgave av Hovedscenen med fiolinist Charlie Siem og formidler Arild Erikstad.
28. MAI — 06. JUNI 2018
SE MER www.fib.no
DNB equinor Bergens Tidende DN



Høydepunktet:
Haugens frekke utlikning!



Nedturen:
Da Søderlund kranglet inn Rosenborgs ledermål.

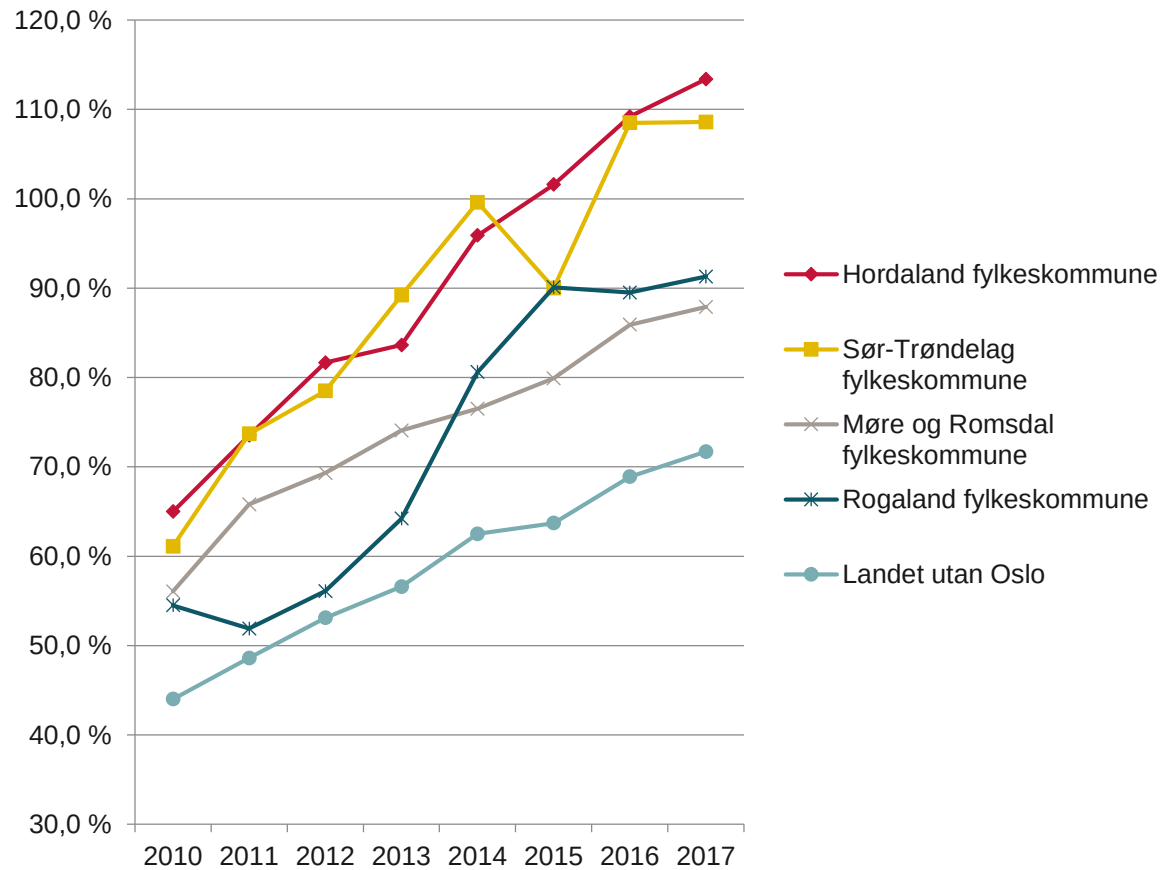
ELITESERIEN

Brann	12	9	3	0	20	- 5	30
Rosenborg	12	7	3	2	19	- 8	24
Ranheim	12	7	2	3	23	-20	23
Haugesund	12	6	3	3	18	-14	21
Vålerenga	12	6	3	3	17	-16	21
Molde	12	6	2	4	19	-15	20
Sarpsborg	11	5	4	2	18	-11	19
Tromsø	12	5	2	5	19	-15	17
Odd	12	5	1	6	19	-16	16
Kristiansund	12	4	4	4	18	-16	16
Bodø/Glimt	12	3	3	6	12	-14	12
Strømsgodset	12	3	3	6	16	-19	12
Lillestrøm	12	3	2	7	12	-19	11
Stabæk	11	2	4	5	11	-18	10
Start	12	2	1	9	9	-27	7
Sandefjord	12	1	2	9	10	-27	5

Neste runde:
9.6.: Kristiansund – Molde
10.6.: Sandefjord – Haugesund, Start – Strømsgodset, Ranheim – Sarpsborg, Lillestrøm – Odd, Stabæk – Bodø/Glimt, Brann – Vålerenga
11.6.: Tromsø – Rosenborg



Utvikling gjeldsgrad



- Netto gjeldsgrad 113,4 % (2016: 109,2 %)
- > Tilråding frå Riksrevisjonen: 75 %

Nøkkeltal for økonomisk handlingsrom - samla oversikt

2017 foreløpige tall										
	Sum alle nøkkeltall	Samlet vurdering av øk. handlefrihet	Gjeld			Disp.fond			Netto driftsres.	
			under 60 pst	60-90 pst	90 pst og over	10 pst el mer	5-10 pst	under 5 pst	5 pst el mer	under 3 pst
Østfold	4	God	1			1			2	
Akershus	4	God	1			1			2	
Hedmark	3	God	1			1			1	
Oppland	5	Moderat	1			1				3
Buskerud	7	Moderat		2			2			3
Vestfold	6	Moderat		2		1				3
Telemark	5	Moderat		2		1			2	
Aust-Agder	5	Moderat		2		1			2	
Vest-Agder	4	God	1				2		1	
Rogaland	6	Moderat			3	1			2	
Hordaland	9	Begrenset			3			3		3
Sogn og Fjordane	3	God	1			1			1	
Møre og Romsdal	7	Moderat		2			2			3
Sør-Trøndelag	6	Moderat			3	1			2	
Nord-Trøndelag	7	Moderat		2			2			3
Nordland	4	God	1			1			2	
Troms	5	Moderat	1				2		2	
Finnmark	8	Begrenset		2				3		3





Bergens Tidende

MANDAG
11. JANUAR

PÅ VINNERSPORET:
Det er to måter å se den totale, norske langrennsdominansen på.

SPORTS ILLUSTRATED 10-19

«Vi har mistet en kunstners crux»

© 2005 Pearson Education, Inc. All rights reserved.

Edward W. Snider

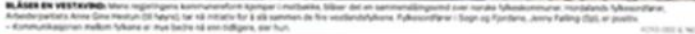
Nytt Bergens-rederi på beddingen



Working Title: *Project 100*

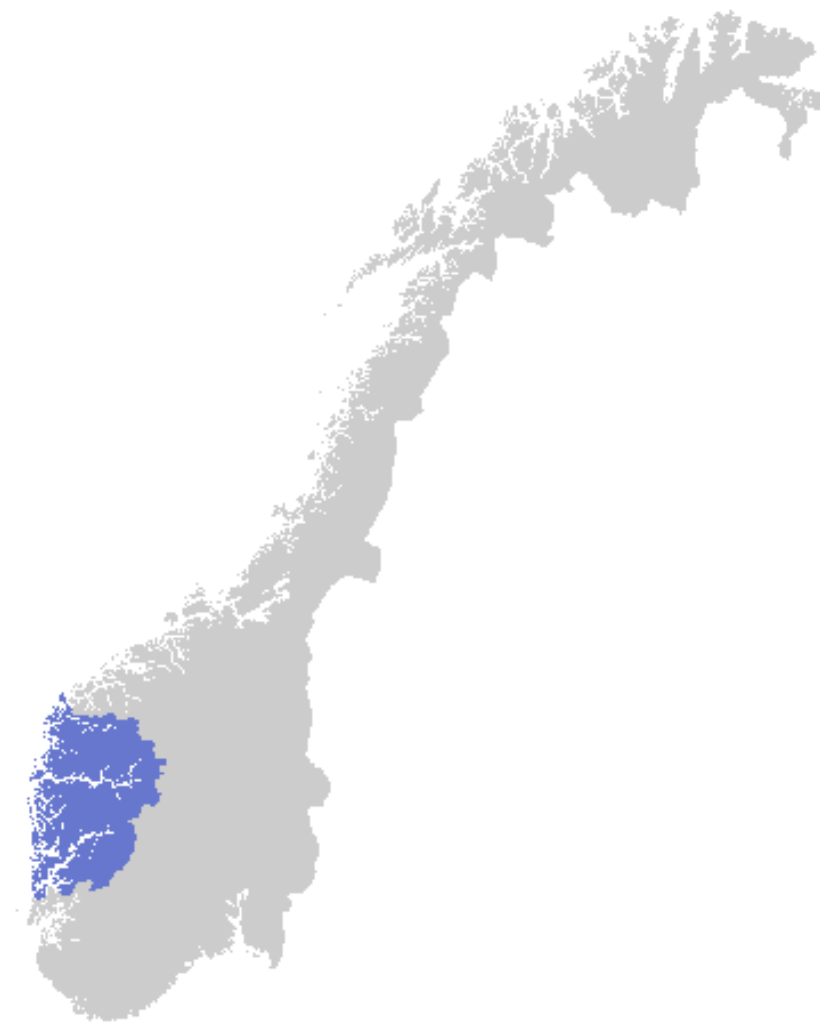
Vil samle Vestlandet til ett rike

NOTHING BUT THE BEST

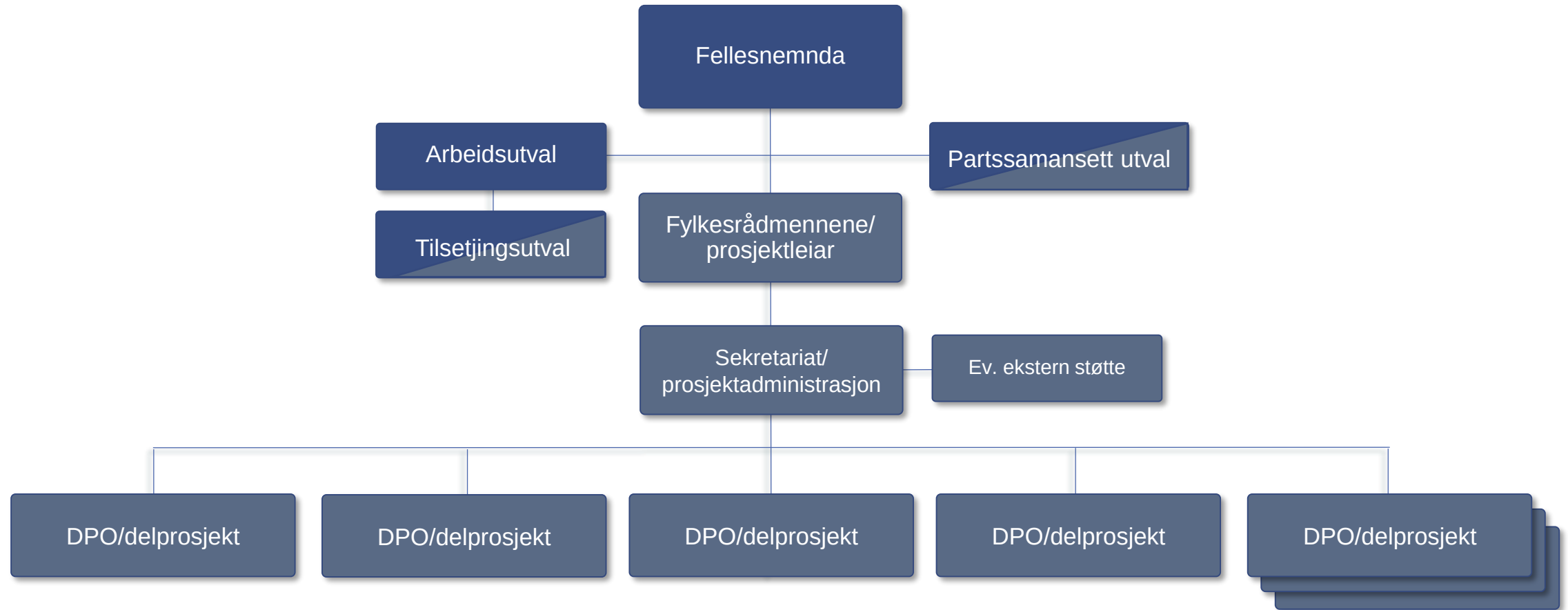


© 2000 Blackwell Science Ltd

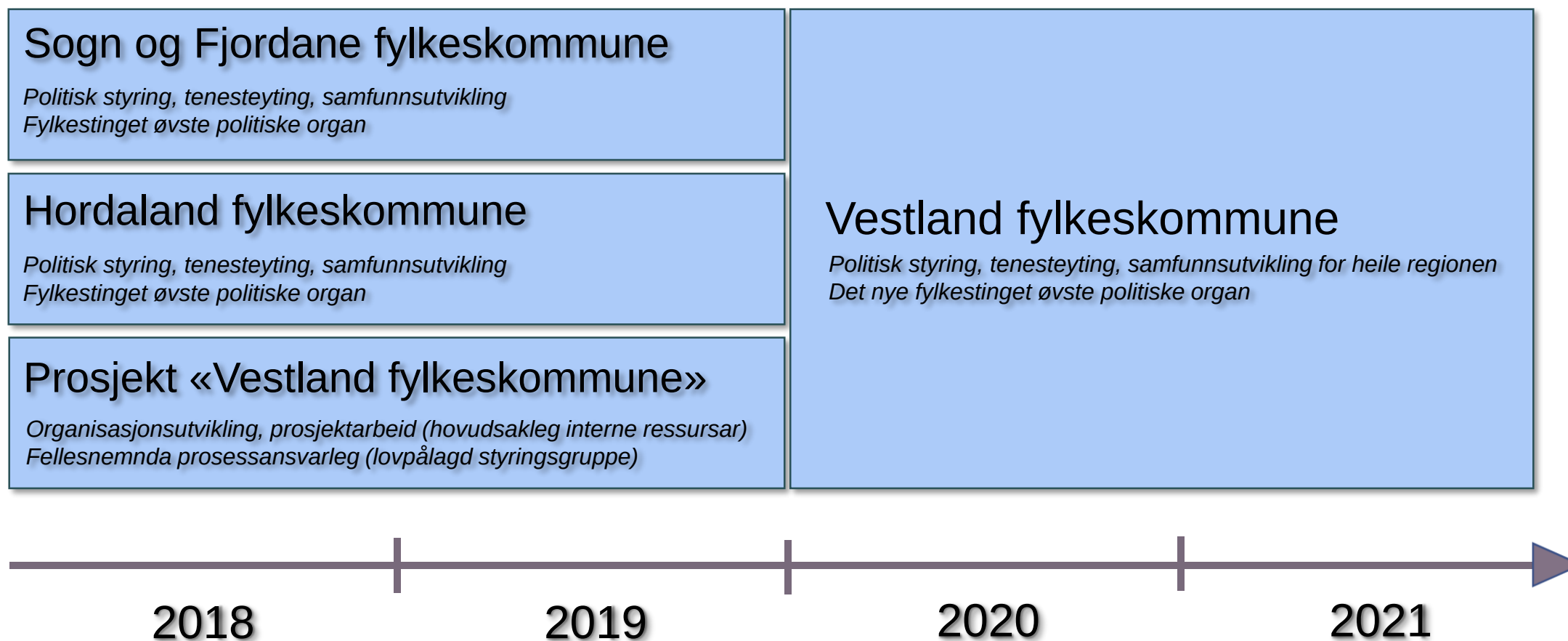
Vestland fylkeskommune



Prosjektorganisasjon



Frå to til ein organisasjon – ein ressurskrevjande prosess



Fokus på internkontroll i Hordaland fylkeskommune i prosjektperioden

- I utgangspunktet «business as usual»:
 - > Oppfølging forvaltningsrevisjonar
 - > Oppfølging eksterne tilsyn
 - > Oppfølging eigenkontroll/tiltak
 - > Tilpassing nytt personverndirektiv/GDPR
 - > Løpande kontroll og oppfølging av drifta
 - > Vedlikehald av eksisterande HMS- og kvalitetssystem (Kvalitetsportalen).
- Alle avdelingar har utarbeidd risiko- og sårbarheitsanalyse for operativ drift
 - > Årleg gjennomgang og revisjon





- Rune Haugsdal

- > 58 år

- *Siv.ing, NTH (nå NTNU)*

- > Arne Sande AS

- *Prosjektleder*

- *Organisasjonssjef*

- > Selmer AS

- *Distriktssjef, Rogaland*

- > Kværner ASA

- *Troll Olje, contract manager*

- > Skanska Bolig

- *Regiondirektør*

- > Bergen kommune

- *Bybanekontoret, prosjektdirektør
1. byggetrinn*

- *Kommunaldirektør BFEE*

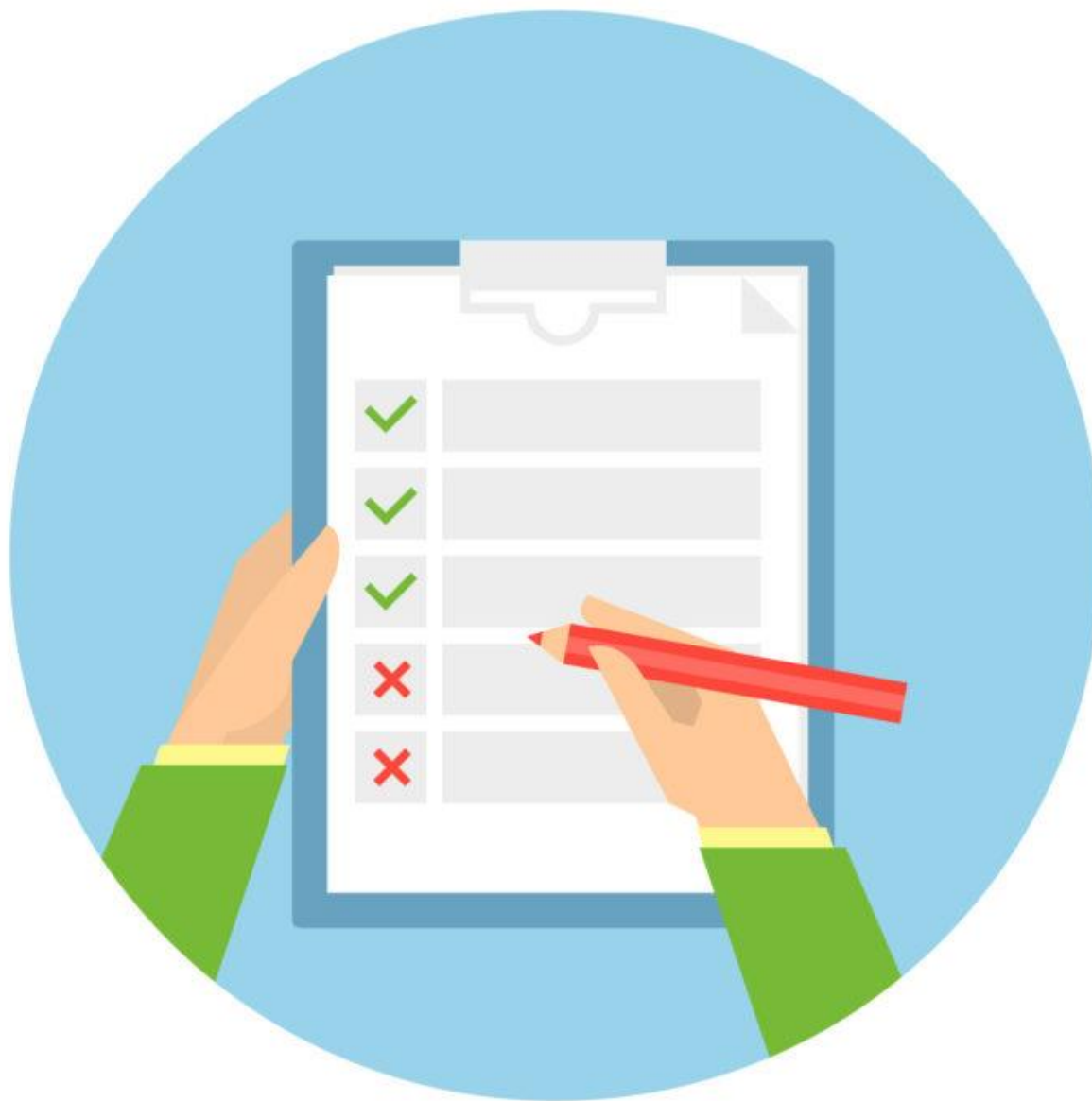
- > Hordaland fylkeskommune

- *Fylkesrådmann*









Kontroll, samarbeid eller konflikt

- Fylkesrådmannen/ administrasjonssjefen
 - > Stort ansvarsområde
 - > Kompleks
 - > Krevende å holde oversikten
- «Bli sett i kortene»
 - > Trussel
 - > Arbeidskrevende
 - > Støtte



Kontroll, samarbeid eller konflikt, forts

- «Hjelp til selvhjelp»
 - > Fokus
 - > Tiltak, kreves
 - > Organisasjonsutvikling
 - > Politisk bevisstgjøring
- Forutsetning samarbeid
 - > God dialog
 - > Felles forståelse av risikoområder
 - *Relevant*
- Arbeidsmengde
 - > NBNBNB!!! Regionreformen



Forvaltningsrevisjoner, oppfølging

Saker til oppfølging

Oppgave	Ansvarleg	Frist
Brev fra Kystverket om overtakelse av fiskerihavner	BS	Snarest
Utarbeide ny rutine for stillingskontroll	IHS	1.juni
Oppfølging spørsmål til IT-strategi på Fylkestinget. IHS lager utkast til svar. Er dette egentlig svart ut allerede?	IHS	
Gjøre interpellasjoner kjent før Fylkestinget	JV	
Læringeråd – avklare politisk bestilling	SH RH	
Frister på oppfølgingsaker til Kontrollutvalget	Ansvarlig	Frist til FYRÅ/SEKO
JANUAR-JUNI		
Forvaltningsrevisjon av innkjøp og forretningsdrift i vidaregåande skular – del 2	SH	Frist handlingsplan: 15.05.2018
Forvaltningsrevisjon innan planlegging av investeringsprosjekt	Eigedom/Økonomi	Frist handlingsplan: 15.05.2018
Fylkesrådmannen orienterer om prosjektrekneskapar - Fylkesvegar	FYRÅ	Fylkestinget juni
Rutinar prosjektrekneskap		Fylkestinget juni
JULI-DESEMBER		
Selskapskontroll av Hordaland Teater (ber om ny status)	PME /BS	XXX/01.07.2018
Forvaltningsrevisjon innan oppfølging av minoritetsspråklege elevar	SH	XXX/01.08.2018
Oppfølging selskapskontroll Hardanger AKS	BS	Ny frist 06.08.18
Fylkesrådmannen orienterer om ny personvernlov	IHS	10.09.2018 Til KUV 24.09.18
Halvårlig status rettsstvister	IHS	Oktober

Bergen 7.mai 2018



Etiske retningslinjer for Hordaland fylkeskommune

Etiske retningslinjer for Hordaland fylkeskommune skal bidra til god etisk praksis. Retningslinjene gjeld for folkevalde, fylkeskommunale representantar i styre, råd og utval (saman «folkevalde») og tilsette.

1. VÅRE VERDIAR

Grunnverdiene til fylkeskommunen er «kompetent», «offensiv» og «i dialog». Dei etiske dimensjonane av grunnverdiene vert reflektert gjennom desse retningslinjene. I samsvar med verdiene skal ein tenkje og opptre etisk, og i høve som ikkje er direkte dekt av retningslinjene.

2. INTEGRITET OG MOGLEGE INTERESSEKONFLIKTAR

2.1 Tillit og rettferd

Fylkeskommunen forvaltar verdiene til fellesskapet med vekt på menneskeverd og likeverd, utøver offentleg mynde og yter tenester som er viktige for samfunnet, for enkeltindivid og for verksemdar.

Folkevalde og tilsette i Hordaland fylkeskommune skal vere bevisste på samfunnsansvaret som følgjer med desse oppgåvene, og utøve dei på ein rettferdig og tillitvekkjande måte.

2.2 Openheit og ærlegdom

Fylkeskommunen praktiserer openheit, slik at ålmenta kan gjere seg kjent med verksemda i fylkeskommunen og få innsyn i korleis fylkeskommunen utfører oppgåvene sine. For å sikre meiroffentlegheit er det viktig å syte for korrekt journalføring og arkivering av relevant dokumentasjon.

Informasjon som vert gjeven til ålmenta, skal vere korrekt og objektiv.

2.3 Fagleg sjølvstende, objektivitet og integritet

Tilsette skal sikre at arbeidet er tufta på fagleg sjølvstende, objektivitet og integritet i verksemda. Dette vert gjort i samarbeid med kollegaer og leiarar og ved å leggje til grunn fagleg kunnskap og skjønn gjennom heile tenesteutøvinga.

2.4 Innkjøp og forretningsdrift

Forretningsdrifta i fylkeskommunen skal vere basert på god forretningsskikk, sikre at ein følgjer gjeldande lover og reglar, og bidra til at fylkeskommunen når sine mål og oppfyller samfunnsoppdraget.

Alle innkjøp i fylkeskommunen skal gjennomførast i samsvar med lov og forskrift om offentlege anskaffingar og fylkeskommunen sine retningslinjer for innkjøp. Ved å fremje kunnskap og gode haldningar skal fylkeskommunen arbeide aktivt for å hindre korrupsjon, utruskap og utilberieg påverknad av avgjerdstakarar.

